



GRUPPOMONTEPASCHI

Strettamente riservato

Riassetto Capogruppo 2014: Presentazione OO.SS.

**Area Organizzazione
Siena, Febbraio 2014**

Linee guida



- Assicurare il presidio diretto dell' AD/DG delle funzioni di business
- Garantire il coordinamento e l'omogeneità nelle attività di governo e indirizzo degli ambiti Finanza e Operations
- Assicurare la gestione del capitale Umano integrata con la funzione organizzazione e con la Comunicazione interna ed esterna

Benefici attesi



- Rafforzamento delle funzioni commerciali
- Presidio integrato e coordinato delle funzioni di governo e supporto
- Semplificazione della struttura per massimizzare l'efficacia di governo e risolvere alcune debolezze organizzative dell'attuale assetto

FUNZIONI DI BUSINESS

- ✓ Trasformazione della **Direzione Crediti** in **Vice Direzione Generale Crediti** per garantire la focalizzazione ottimale sulla tematica strategica
- ✓ Eliminazione della **Vice Direzione Generale Commerciale** e contemporanea creazione della **Direzione Retail e Rete** e della **Direzione Corporate e Investment Banking** (entrambe a diretto riporto dell'AD/DG) al fine di specializzare la gestione strategica dell'attività commerciale della Banca rispettivamente per i segmenti di clientela Retail e private da un alto e Corporate dall'altro
- ✓ Attribuzione alla **Direzione Retail e Rete** delle responsabilità
 - di governo delle attività commerciali della clientela Retail e Private
 - di presidio ed innovazione dei canali distributivi
 - di coordinamento esecutivo dall'attività commerciale delle Aree Territoriali per tutti i segmenti di clientela (Retail, Private e Corporate)Riportano alla **Direzione Retail e Rete** le società Consum.it, MPS Fiduciaria e Microcredito di Solidarietà
- ✓ Attribuzione alla **Direzione Corporate e Investment Banking** delle responsabilità
 - di governo delle attività commerciali della clientela Corporate
 - commerciale sui Grandi Gruppi
 - di indirizzo commerciale delle attività internazionali del Gruppo
 - di valutazione delle opportunità di operazioni di Private EquityRiportano alla **Direzione Corporate e Investment Banking** le società MPS Leasing e factoring, MPS Capital Services, Magazzini Generali
- ✓ Trasferimento del **Servizio Promozione Finanziaria** a diretto riporto dell'Area Sviluppo Banca On Line



La **Direzione Retail e Rete**, in coordinamento con la **Direzione Corporate e Investment Banking**, sarà responsabile della progettazione delle azioni commerciali anche per il segmento Corporate

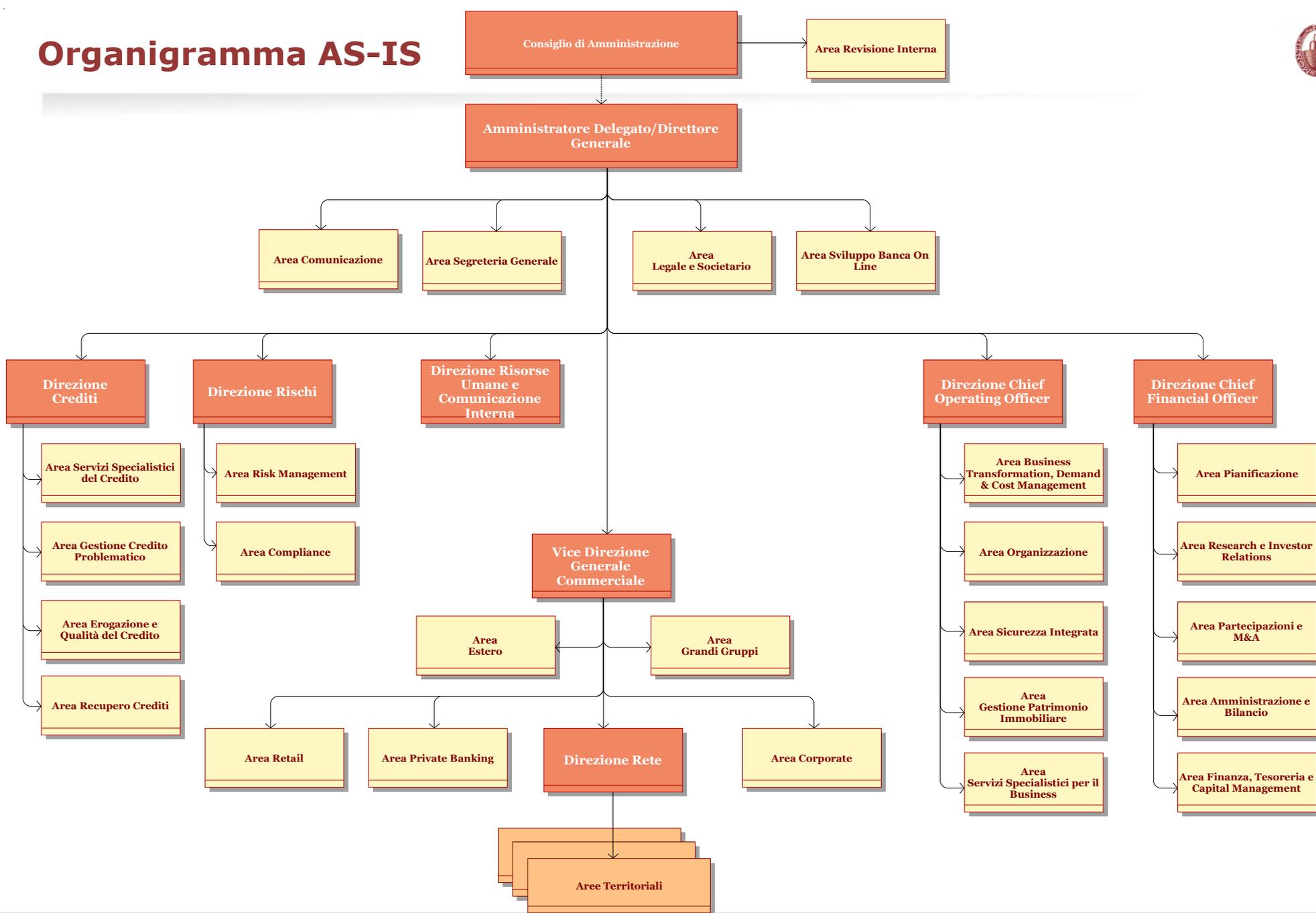
FUNZIONI DI GOVERNO, CONTROLLO E SUPPORTO AL BUSINESS

- ✓ Creazione della **Vice Direzione Generale Finanza e Operations**, a diretto riporto dell'AD/DG a cui viene attribuita la responsabilità di coordinamento
 - della **Direzione Chief Financial Officer**
 - della **Direzione Chief Operation Officer**per garantire maggiore focalizzazione e linee guida omogenee per le attività di governo e controllo degli ambiti Amministrazione, Finanza e Controllo e Operations

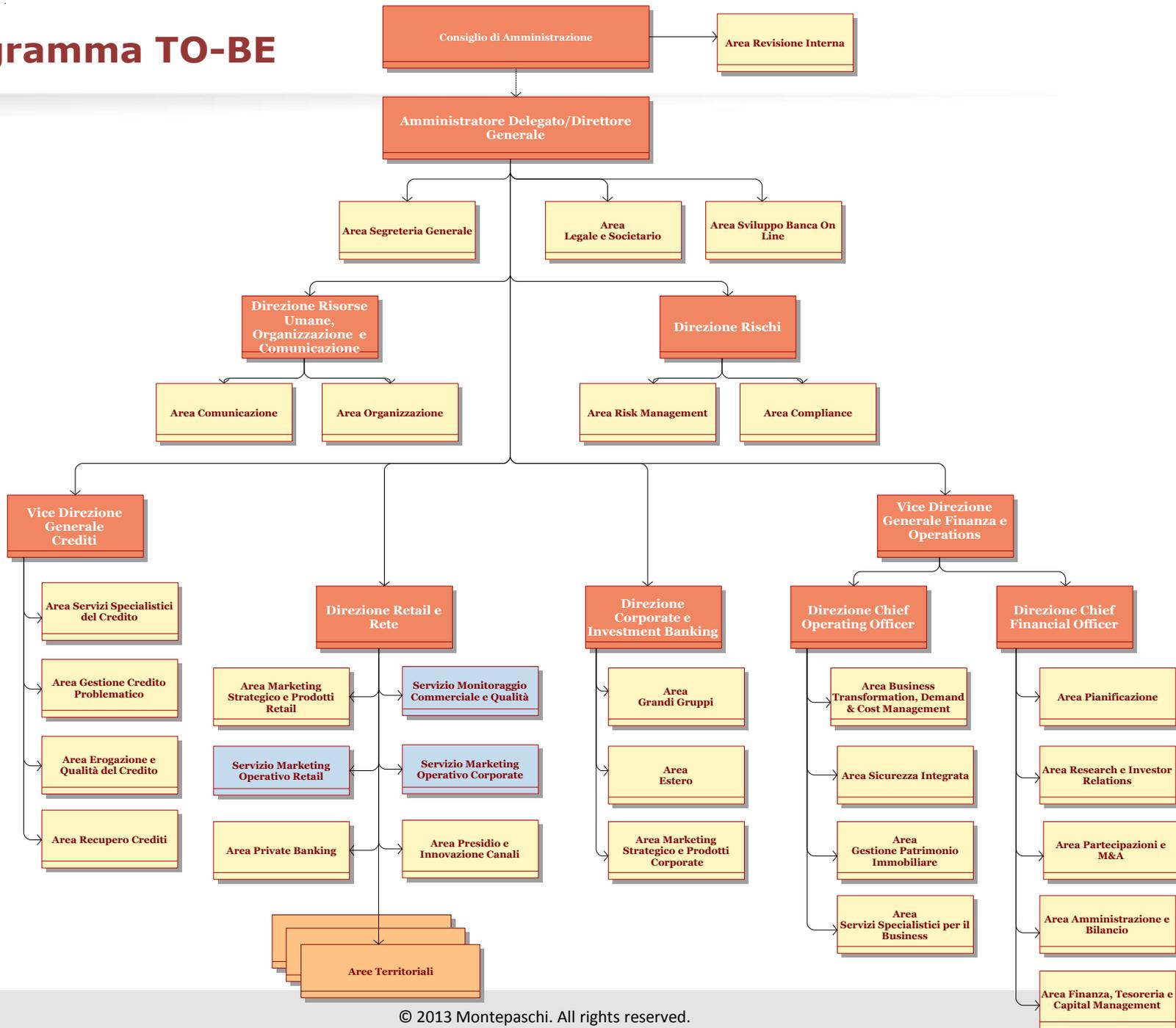
- ✓ Creazione della **Direzione Risorse Umane, Organizzazione e Comunicazione**, a diretto riporto dell'AD/DG, per garantire una gestione integrata ed efficace del capitale umano, degli assetti organizzativi aziendali e della comunicazione interna ed esterna con conseguente trasferimento a questa direzione dell' Area Organizzazione (enucleata dalla Direzione Chief Operation Officer) e dell'Area Comunicazione



Organigramma AS-IS



Organigramma TO-BE



Il roll out avverrà in 2 step



Benefici Attesi

Step 1: mettere immediatamente i primi livelli di riporto in condizione di operare a nuovo e ragionare con maggior profondità sugli assetti alle loro dipendenze;

Step 2: completare la manovra organizzativa ed effettuare il definitivo roll-out